

ACTA DE EVALUACIÓN DE OFERTAS

Comisión Evaluadora

PROCESO DE “CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ASESORÍA FINANCIERA PARA LA ELABORACIÓN DE UNA ESTRATEGIA Y ACOMPAÑAMIENTO PARA LA REINSERCIÓN EN LOS MERCADOS FINANCIEROS INTERNACIONALES Y DISEÑO DE UNA ESTRATEGIA DE MANEJO DE PASIVOS DE DEUDA PÚBLICA”

En la ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, en la sala de sesiones de la Subsecretaría de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos del Ministerio de Economía y Finanzas, el lunes 01 de diciembre de 2025, a las 10h30, de conformidad con lo establecido en el artículo 12 y el artículo 20, numeral 5, del “Reglamento para la contratación de servicios relacionados o conexos a operaciones de endeudamiento público interno o externo”, expedido mediante Acuerdo Ministerial No. 0022 de 15 de abril de 2022, publicado en el Suplemento del Registro Oficial No. 59 de 10 de mayo del mismo año, reformado a través del Acuerdo Ministerial No. 067 de 09 de noviembre de 2023, publicado en el Registro Oficial No. 446 de 28 de los mismos mes y año, se reúne la Comisión Evaluadora conformada por: a) la Economista Emilia Jael Ruiz Revelo, Asesora, como delegada de la Ministra de Economía y Finanzas; b) el Señor Álvaro Mauricio Galarza Rodríguez, como delegado de la Viceministra de Finanzas (E); c) el Magíster Julio Andrés Vaca Nazate, como delegado del Subsecretario de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos; d) el Ingeniero Tobías Rafael Salazar Lomas, como delegado de la Subsecretaría de Presupuesto, con voz y sin voto; y, e) la Magíster Dayana Katherine Villarreal Viteri, como delegada del Coordinador General de Asesoría Jurídica, con voz y sin voto, quienes actúan en virtud del Memorando No. MEF-SFPAR-2025-0948-M de 26 de noviembre de 2025, suscrito por el Subsecretario de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos, con la finalidad de proceder con la revisión y evaluación de las ofertas presentadas dentro del procedimiento de: *“Contratación del servicio de asesoría financiera para la elaboración de una estrategia y acompañamiento para la reinserción en los mercados financieros internacionales y diseño de una estrategia de manejo de pasivos de deuda pública”*.

La Comisión mociona que el Magíster Julio Andrés Vaca Nazate, delegado del Subsecretario de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos, actúe como Secretario de la misma. Con todos los votos a favor, se aprueba la moción.

El Secretario menciona que, de conformidad con el cronograma del procedimiento de la presente contratación, las ofertas debían ser remitidas hasta el 28 de noviembre de 2025, al correo electrónico señalado para el efecto: spf@finanzas.gob.ec, por lo que, en presencia de la Comisión Evaluadora, se procede a abrir el buzón electrónico con el dominio: spf@finanzas.gob.ec, constatando las ofertas remitidas por los siguientes oferentes:

- LAZARD
- CENTERVIEW PARTNERS

La oferta recibida del oferente “LAZARD” contiene 1 archivo adjunto.

La oferta recibida del oferente “CENTERVIEW PARTNERS” contiene 2 archivos adjuntos.

La constancia de la recepción las ofertas recibidas a través del correo electrónico spf@finanzas.gob.ec, se adjunta a la presente Acta.

La Comisión Evaluadora inicia la evaluación de las ofertas presentadas, conforme a los parámetros de evaluación establecidos en las Bases de Contratación, a la metodología CUMPLE/NO CUMPLE; y, de acuerdo al siguiente detalle:

1. Oferente Firma “LAZARD” (Francia):

CUMPLIMIENTO DE REQUISITOS MÍNIMOS

N.º	Requisito mínimo	Cumple (Sí/No)	Evidencia presentada
1	La Firma deberá acreditar experiencia comprobable en operaciones relacionadas con emisiones soberanas y/o gestión de deuda soberana.	Sí	Presenta algunas de sus experiencias en emisión de bonos soberanos y gestión de deuda.
2	La Firma seleccionada deberá asignar un equipo mínimo de tres (3) profesionales, con título de grado universitario (o equivalente internacional) y al menos cinco (5) años de experiencia profesional en temas de deuda soberana. Adicionalmente, se requerirá que:	Sí	Presenta hojas de vida de su equipo que cumplen la experiencia.
3	Al menos uno (1) de los miembros del equipo cuente con un título de maestría, doctorado o equivalente, y experiencia en al menos una de las siguientes áreas: banca, finanzas, negociación internacional, mercados de capitales, inversiones, manejo de pasivos, riesgo soberano, u otra especialidad directamente relacionada con el objeto de la contratación.	Sí	Presenta como evidencia las hojas de vida del personal miembro de la firma.
4	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya trabajado en otra banca de inversión internacional reconocida, de las que constan en “The world's largest banks by assets, 2025”	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
5	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya participado directamente en una (1) emisión internacional de bonos soberanos.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
6	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya participado directamente en una (1) operación de instrumentos financieros sostenibles o temáticos.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
7	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya participado directamente en una (1) operación de manejo de pasivos soberanos.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
8	Entre los integrantes del equipo, al menos uno deberá dominar el idioma español.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.

La Firma deberá suscribir el documento “Certificación de las Declaraciones Requeridas”: Sí
Cumple, presenta certificación conforme las bases de contratación.

INFORMACIÓN REFERENTE A LOS CRITERIOS TÉCNICOS

Experiencia General de los Miembros del Equipo Asignado

Criterio	Puntaje	Calificación
Formación	<p>Nivel más alto de formación de algún miembro del equipo:</p> <p>a. Si es licenciado o equivalente: cero (0) puntos;</p> <p>b. Si es magister o su equivalente: tres (3) puntos;</p> <p>c. Si es PHD o su equivalente, o superior: cinco (5) puntos.</p> <p><i>[se evalúa 1 miembro del equipo, máximo 5 puntos]</i></p>	5 puntos. Presenta como evidencia las hojas de vida del personal miembro de la firma.
Años de experiencia profesional	<p>Años de experiencia de miembros del equipo, dentro y fuera de la Firma en temas relacionados con emisiones de bonos soberanos, manejo de pasivos o instrumentos financieros sostenibles soberanos. Para cada miembro del equipo, contando desde el sexto año (dado que el mínimo es 5 años), cada tres (3) años se calificará con un (1) punto hasta un máximo de cinco (5) puntos por cada miembro del equipo.</p> <p><i>[se evalúa hasta dos miembros del equipo, máximo 5 puntos]</i></p>	5 puntos. Presenta como evidencia las hojas de vida del personal miembro de la firma.

Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda soberana

Criterio	Puntaje	Calificación
A	Estructuraciones de Bonos Soberanos, para mercados internacionales, de países diferentes. <i>[1 punto por cada una, máximo 5 puntos]</i>	5 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.
B	Estructuraciones de Bonos Soberanos, para mercados internacionales, de países diferentes, que no hubiesen emitido bonos internacionales en los 5 años previos, por un monto mínimo de mil (1.000) millones USD. <i>[3 puntos por cada una, máximo 15 puntos].</i>	9 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.

Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos

Criterio	Puntaje	Calificación
A	Operaciones de Manejo de Pasivos de países diferentes. <i>[2 puntos por cada una, máximo 10 puntos]</i>	10 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.
B	Operaciones de Manejo de Pasivos, de países diferentes, que tenían calificación de riesgo no catalogable como “Grado de Inversión” (es decir, inferior a BBB según S&P), por un monto mínimo de quinientos (500) millones USD. <i>[2 puntos por cada una, máximo 10 puntos].</i>	6 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.

Experiencia en Operaciones con Instrumentos Financieros Sostenibles

Criterio	Puntaje	Calificación
A	Operaciones con instrumentos financieros sostenibles en diferentes países. [2 puntos por cada una, máximo 10 puntos]	8 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.

CRITERIO ECONÓMICO

Producto/Servicio	Precio total en USD
Presentación del cronograma detallado, equipo designado y metodología de trabajo	120.000
Plan Integral de Manejo de Pasivos	300.000
Plan Estratégico de Reincorporación a los Mercados Internacionales	300.000
Informe de Evaluación de Instrumentos Financieros Sostenibles	120.000
Servicios de asesoría, capacitación, presentación ante inversionistas/reportes intermedios	180.000
Informe Final de Resultados	180.000

	OFERENTE	OFERTA ECONÓMICA	Puntaje (5 decimales)
A.-	Lazard	1,200,000.00	19.15789
B.-	Centerview Part	100,000.00	40.00000
	max	2,000,000.00	
	min	100,000.00	
	$C_x = \left[1 + \frac{V_x - V_{max}}{V_{min} - V_{max}} * 9 \right] * 4$		

Criterios	Puntaje
Técnicos	43
Económicos	19
TOTAL	62

2. Oferente Firma "CENTERVIEW PARTNERS" (Estados Unidos):

CUMPLIMIENTO DE REQUISITOS MÍNIMOS

N.º	Requisito mínimo	Cumple (Sí/No)	Evidencia presentada
1	La Firma deberá acreditar experiencia comprobable en operaciones relacionadas con emisiones soberanas y/o gestión de deuda soberana.	Sí	Presenta algunas de sus experiencias en emisión de bonos soberanos y gestión de deuda.

2	La Firma seleccionada deberá asignar un equipo mínimo de tres (3) profesionales, con título de grado universitario (o equivalente internacional) y al menos cinco (5) años de experiencia profesional en temas de deuda soberana. Adicionalmente, se requerirá que:	Sí	Presenta hojas de vida de su equipo que cumplen la experiencia.
3	Al menos uno (1) de los miembros del equipo cuente con un título de maestría, doctorado o equivalente, y experiencia en al menos una de las siguientes áreas: banca, finanzas, negociación internacional, mercados de capitales, inversiones, manejo de pasivos, riesgo soberano, u otra especialidad directamente relacionada con el objeto de la contratación.	Sí	Presenta como evidencia las hojas de vida del personal miembro de la firma.
4	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya trabajado en otra banca de inversión internacional reconocida, de las que constan en "The world's largest banks by assets, 2025"	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
5	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya participado directamente en una (1) emisión internacional de bonos soberanos.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
6	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya participado directamente en una (1) operación de instrumentos financieros sostenibles o temáticos.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
7	Al menos uno (1) de los miembros del equipo haya participado directamente en una (1) operación de manejo de pasivos soberanos.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.
8	Entre los integrantes del equipo, al menos uno deberá dominar el idioma español.	Sí	Presenta como evidencia la experiencia en las hojas de vida del personal miembro de la firma.

La Firma deberá suscribir el documento "Certificación de las Declaraciones Requeridas": Sí
Cumple, presenta certificación conforme las bases de contratación.

INFORMACIÓN REFERENTE A LOS CRITERIOS TÉCNICOS

Experiencia General de los Miembros del Equipo Asignado

Criterio	Puntaje	Calificación
Formación	<p>Nivel más alto de formación de algún miembro del equipo:</p> <p>a. Si es licenciado o equivalente: cero (0) puntos;</p> <p>b. Si es magister o su equivalente: tres (3) puntos;</p> <p>c. Si es PHD o su equivalente, o superior: cinco (5) puntos.</p>	5 puntos. Presenta como evidencia las hojas de vida del personal miembro de la firma.

	<i>[se evalúa 1 miembro del equipo, máximo 5 puntos]</i>	
Años de experiencia profesional	<p>Años de experiencia de miembros del equipo, dentro y fuera de la Firma en temas relacionados con emisiones de bonos soberanos, manejo de pasivos o instrumentos financieros sostenibles soberanos. Para cada miembro del equipo, contando desde el sexto año (dado que el mínimo es 5 años), cada tres (3) años se calificará con un (1) punto hasta un máximo de cinco (5) puntos por cada miembro del equipo.</p> <p><i>[se evalúa hasta dos miembros del equipo, máximo 5 puntos]</i></p>	5 puntos. Presenta como evidencia las hojas de vida del personal miembro de la firma.

Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda soberana

Criterio	Puntaje	Calificación
A	Estructuraciones de Bonos Soberanos, para mercados internacionales, de países diferentes. <i>[1 punto por cada una, máximo 5 puntos]</i>	5 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.
B	Estructuraciones de Bonos Soberanos, para mercados internacionales, de países diferentes, que no hubiesen emitido bonos internacionales en los 5 años previos, por un monto mínimo de mil (1.000) millones USD. <i>[3 puntos por cada una, máximo 15 puntos].</i>	9 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.

Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos

Criterio	Puntaje	Calificación
A	Operaciones de Manejo de Pasivos de países diferentes. <i>[2 puntos por cada una, máximo 10 puntos]</i>	10 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.
B	Operaciones de Manejo de Pasivos, de países diferentes, que tenían calificación de riesgo no catalogable como “Grado de Inversión” (es decir, inferior a BBB según S&P), por un monto mínimo de quinientos (500) millones USD. <i>[2 puntos por cada una, máximo 10 puntos].</i>	10 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.

Experiencia en Operaciones con Instrumentos Financieros Sostenibles

Criterio	Puntaje	Calificación
----------	---------	--------------

A	Operaciones con instrumentos financieros sostenibles en diferentes países. [2 puntos por cada una, máximo 10 puntos]	8 puntos. La firma presenta ejemplos de trabajos realizados en diferentes países.
----------	--	---

CRITERIO ECONÓMICO

Producto/Servicio	Precio total en USD
Presentación del cronograma detallado, equipo designado y metodología de trabajo	10.000
Plan Integral de Manejo de Pasivos	25.000
Plan Estratégico de Reincorporación a los Mercados Internacionales	25.000
Informe de Evaluación de Instrumentos Financieros Sostenibles	10.000
Servicios de asesoría, capacitación, presentación ante inversionistas/reportes intermedios	15.000
Informe Final de Resultados	15.000

	OFERENTE	OFERTA ECONÓMICA	Puntaje (5 decimales)
A.-	Lazard	1,200,000.00	19.15789
B.-	Centerview Part	100,000.00	40.00000
	max	2,000,000.00	
	min	100,000.00	

$$C_x = \left[1 + \frac{V_x - V_{max}}{V_{min} - V_{max}} * 9 \right] * 4$$

Criterios	Puntaje
Técnicos	52
Económicos	40
TOTAL	92

OBSERVACIONES:

Con relación a la información que se desprende del Anexo 3 “INFORMACIÓN REFERENTE A LOS CRITERIOS TÉCNICOS” y el Anexo 4, la firma oferente CENTERVIEW PARTNERS no remitió en el correo inicial, los documentos comprobables y verificables que sustentaran la experiencia que se solicita en las Bases de Contratación, por lo que, con la finalidad de garantizar los principios de concurrencia, igualdad y transparencia, se procedió a solicitar mediante correo electrónico, que completara su oferta, remitiendo la documentación de sustento referida en los Anexos 3 y 4 de las Bases de la Contratación, hasta el día martes 02 de diciembre de 2025 hasta las 23h59 (hora de Ecuador).

Se deja constancia que el día miércoles 02 de diciembre de 2025, a las 13h24 (hora de Ecuador), la firma CENTERVIEW PARTNERS remitió un correo electrónico manifestando lo siguiente: “Según lo solicitado, adjuntamos las aclaraciones requeridas en relación con nuestra propuesta”.

La Comisión Evaluadora deja constancia que, al revisar la propuesta económica remitida por la firma LAZARD, existe una nota al pie de la propuesta que indica lo siguiente: *“Además de dichas comisiones, el Cliente pagará todos los impuestos aplicables, incluidos (sin limitación) los impuestos de retención aplicables a dichas comisiones, así como cualquier gasto de bolsillo en que se incurra de forma razonable y adecuada en relación con la prestación de los servicios”*. Las Bases de Contratación no establecen “gastos de bolsillo” inciertos, ni el pago de impuestos sin limitación por parte del Contratante; por lo tanto, no se ha considerado esta condición como parte de la oferta económica puntuada.

Resultados de la evaluación:

De acuerdo a lo establecido en el numeral 4 del artículo 13 del Reglamento para la Contratación de Servicios Relacionados o Conexos a Operaciones de Endeudamiento Público Interno o Externo, una vez ejecutada la evaluación de las dos ofertas presentadas dentro del presente proceso de contratación, considerando cada parámetro y la metodología de calificación constantes en las Bases de Contratación, se obtiene como resultado que, la firma CENTERVIEW PARTNERS tiene una valoración de 92 PUNTOS en total de cumplimiento; por lo tanto, la Comisión Evaluadora **RECOMIENDA** al Subsecretario de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos, la adjudicación del contrato para la prestación del “Servicio de Asesoría Financiera para la Elaboración de una Estrategia y Acompañamiento para la Reinserción en los Mercados Financieros Internacionales y Diseño de una Estrategia de Manejo de Pasivos de Deuda Pública”, a dicho oferente, por cumplir con las condiciones técnicas, económicas y legales.

Previo a la adjudicación, se deberá contar con la certificación presupuestaria correspondiente, de conformidad con lo establecido en el artículo 115 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, así como, en el “Reglamento para la contratación de servicios relacionados o conexos a operaciones de endeudamiento público interno o externo”.

Al no existir más puntos que tratar, se clausura la sesión a las 15h30 del 03 de diciembre de 2025.

Para constancia de lo actuado, los miembros de la Comisión suscriben la presente Acta y la remiten al Subsecretario de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos.

Miembros con voz y voto:

NOMBRE	DELEGACION	FIRMA
Sr. Álvaro Mauricio Galarza Rodríguez	Delegado del Viceministerio de Economía y Finanzas	
Econ. Emilia Jael Ruiz Revelo	Delegada de la Ministra de Economía y Finanzas	
Mgs. Julio Andrés Vaca Nazate	Delegado del Subsecretario de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos	

Miembros con voz, pero sin voto:

Ing. Tobías Rafael Salazar Lomas	Delegado de la Subsecretaría de Presupuesto	
Mgs. Dayana Katherine Villarreal Viteri	Delegada del Coordinador General de Asesoría Jurídica	

